



## ما می‌دانیم چگونه خشونت مسلحانه را کاهش دهیم. بیایید با هم آن را توسعه دهیم!

آرن دونکان

آرن دونکان، وزیر سابق آموزش ایالات متحده، در شش سال گذشته مدیریت موسسه شیکاگو کِرد (Chicago CRED) را به منظور کاهش خشونت مسلحانه بر عهده داشته است. اما این موسسه چگونه موجب کاهش آمار خشونت مسلحانه شده است؟ از طریق تعامل مستقیم با افرادی که بیشترین ریسک تیراندازی و بیشترین ریسک مورد اصابت گلوله قرار گرفتن را دارند و سپس متقاعد کردن آنها برای کنار گذاشتن اسلحه هایشان. این روش موسسه، نتایج چشمگیری داشته است. اما نکته‌ای که دونکان به آن اشاره می‌کند این است که چگونه این مدل را به دیگر نقاط توسعه دهیم؟ "شیکاگو کِرد (Chicago CRED)، عددی نزدیک به ۵۰۰ میلیون دلار در سال از بودجه‌های عمومی و خصوصی برای انجام فعالیت خود برای ۵ سال آتی نیاز دارد".

آن‌ها می‌رویم. اگر بی‌خانمان باشند، برایشان مسکن پیدا می‌کنیم. اگر هدف انتقام‌جویی قرار گرفته باشند، گاهی اوقات آن‌ها را برای مدتی از شهر خارج می‌کنیم و اگر در حال فروپاشی عاطفی هستند، ما به آن‌ها عشق ورزیده و از آن‌ها حمایت می‌کنیم.

درواقع بسیاری از این مربیان، نسخه‌ای کمی قدیمی‌تر از افرادی هستند که در خشونت مسلحانه گرفتار شده‌اند و بنابراین، آن‌ها از اعتماد و مشروعیت لازم برخوردارند. ما همچنین به شرکت‌کنندگان در طرح‌هایمان، حقوق متوسطی نیز می‌دهیم (که از حدود ۱۲۵ دلار در هفته شروع می‌شود و در طول یک طرح ۱۲ تا ۲۴ ماهه به حدود ۲۲۵ دلار در هفته افزایش می‌یابد) تا آن‌ها به‌طور منظم‌تر شرکت کنند و در طرح، پیشرفت کنند. هدف ما کمک به آن‌ها برای یک انتقال موثر به «اقتصاد قانونی» است. ما با کمک به آن‌ها برای یافتن شغل، الگوهای رفتاری آن‌ها را تغییر می‌دهیم. آن‌ها دیگر قرار نیست با همان

یک سرنوشت اقتصادی «است» در سال ۲۰۱۶ تأسیس شد و از همان بدو تأسیس بر این باور بود که مطمئن‌ترین راه برای توقف خشونت مسلحانه، تعامل مستقیم با کسانی است که بیشتر در معرض خطر تیراندازی هستند. این نهاد تلاش می‌کند تا به آن‌ها دلیلی برای زمین گذاشتن اسلحه‌هایشان بدهد. به عبارت دیگر، «ما معتقدیم که آن‌ها نه تنها مشکل نیستند بلکه بخشی از راه‌حل هستند. صرفاً آن‌ها تجربه، ارتباطات مورد نیاز و شهادت لازم برای انجام کار دشوار و خطرناک ارتباط با دوستان، همسایگان، و اعضای خانواده و ترغیب آن‌ها به توقف تیراندازی را دارند». همانطور که موسس موسسه CRED توضیح می‌دهد:

رویکرد جامع ما شامل دسترسی آن‌ها به مشاوره، آموزش، زندگی و اشتغال است. شرکت‌کنندگان در برنامه ما با پنج نفر متفاوت و آگاه (که در همه ساعت‌ها برای کمک به آن‌ها در مقابله با چالش‌های روزمره در دسترس است) ارتباط دارند. اگر آن‌ها باید به دادگاه بروند، ما نیز با

شهر شیکاگو، پایتخت بلامنازع خشونت مسلحانه در آمریکاست. سال گذشته، این شهر شاهد تیراندازی و کشتاری تقریباً به اندازه مجموع کشتار نیویورک و لس‌آنجلس بود (علیرغم اینکه تقریباً یک پنجم جمعیت آن دو شهر را دارد). تعداد زیاد تیراندازی در شیکاگو - بیش از ۴۴۰۰ مورد در سال ۲۰۲۱ و شامل ۸۰۰ قتل - زادگاه من را در کانون اپیدمی خشونت مسلحانه در آمریکا قرار داده است.

در شش سال گذشته، از طریق سازمانی که من تأسیس کردم (شیکاگو کرد Chicago CRED)، بر مردان و زنانی تمرکز کرده‌ام که در معرض خطر تیراندازی یا تیر خوردن قرار داشته‌اند. بسیاری از آن‌ها خشونت مسلحانه را تجربه کرده‌اند یا مورد اصابت گلوله قرار گرفته‌اند یا عزیزانشان را از دست داده‌اند. همه آن‌ها شاهد سطوحی از خشونت بوده‌اند که به مجرب‌ترین سربازان نبرد، آسیب وارد می‌کند؛ آن‌ها مانند سربازان نبرد، فقط برای تامین نیازهای اولیه تلاش می‌کنند: برای تهیه غذا، مسکن و امنیت، برای خود و خانواده‌هایشان.

این افراد، اغلب تجربه سوء رفتارهایی هم دارند: سوء مصرف مواد، بی‌خانمانی، مشکلات روانی، بیکاری، شکست تحصیلی. در عین حال، آنها خارق‌العاده‌ترین افرادی هستند که من تا به حال شناخته‌ام و انعطاف‌پذیری و تعهد آن‌ها برای دگرگون کردن زندگی و جوامع خود در مواجهه با موانع طاقت فرسای محیطی، هر روز به من الهام بخشیده است.

### شیکاگو کرد (Chicago CRED)

Chicago CRED (که مخفف Create Economic Destiny و به معنای «خلق





مردی که ژاکتی با حروف CRED پوشیده و شب‌ها بیرون در نزدیکی چراغ راهنمایی ایستاده است (عکس از Chicago CRED)

افراد سابق در یک مکان معاشرت کنند. آنها متوجه می‌شوند که «بدون اسلحه» امن‌تر از «با اسلحه» است. موسسه CRED از سال ۲۰۱۶ تاکنون به حدود ۱۰۰۰ نفر خدمت‌رسانی کرده است. امروزه صدها نفر از خدمات‌گیرندگان در بیش از ۴۰ شرکت مختلف در بخش‌هایی نظیر تولید، حمل و نقل، هتلداری و بخش اجتماعی مشغول به کار هستند.

## استراتژی‌های مکان‌محور و مردم‌محور

موسسه CRED همچنین یک استراتژی «مکان‌محور» بسیار هدفمندی را با تکیه بر داده‌های جرم و اطلاعات خیابانی، توسعه داده است. به گفته آزمایشگاه جنایی دانشگاه شیکاگو، بیش از ۵۰ درصد از تیراندازی‌ها در جنوب شیکاگو و تنها در کمتر از ۸ درصد از بلوک‌ها رخ می‌دهد.

از همین رو موسسه CRED طی یک برنامه پنج ساله به نام FLIP، مردان و زنان غیرمسلحی که به صورت یک شبکه پیوسته فعالیت می‌کنند را در عصرهای تابستان و آخر هفته‌ها در این خشن‌ترین بلوک‌ها قرار می‌دهد. بر اساس تحقیقات دانشگاه نورث وسترن، تابستان گذشته، افراد برنامه FLIP توانستند از ۶۳۹ منازعه فردی که می‌توانست به خشونت منجر شود جلوگیری کنند و زمینه انعقاد ۴۷ توافقنامه صلح میان جناح‌های خیابانی مخالف را فراهم آورند. تحقیقات بیشتر نشان می‌دهد که وقتی افراد FLIP در نقاط «داغ (مستعد خشونت)» حضور دارند، تیراندازی به حدود صفر می‌رسد. حتی در مراسم ملی، آخر هفته گذشته (روز یادبود) که شهر شیکاگو با بیش از ۵۰ تیراندازی (شامل ۹ کشته) سطح غیرقابل

دانشگاه نورث‌وسترن نشان می‌دهد که احتمال تیراندازی یا دستگیری مجدد شرکت‌کنندگان طرح‌های ما، حدود ۵۰ درصد کمتر از موارد مشابه است.

### بازگشت سرمایه: ۱۹-۱

برنامه‌های موسسه CRED، حدود ۳۰۰۰۰ دلار در سال برای هر شرکت‌کننده هزینه دارد. این هزینه، کمتر از هزینه یک زندانی در زندان ایالتی ایلینویز (۳۷۰۰۰ دلار) و بسیار کمتر از هزینه یک زندانی در زندان منطقه کوک (۵۲۰۰۰ دلار) است. همچنین موسسه تحلیلی Bain Consulting پس از انجام یک تجزیه و تحلیل بر روی طرح‌های موسسه CRED، بازده مالی بلندمدت سرمایه‌گذاری‌های این موسسه در پیشگیری از خشونت را ۱۹ به ازای ۱ تخمین زده است. طبق تخمین این موسسه تحلیلی، جلوگیری

تحملی از خشونت را تجربه کرد، منطقه نورث‌لاندل و روزلند، یعنی دو محله‌ای که CRED بیشترین سرمایه‌گذاری را در آنها انجام داده است، هیچ موردی از خشونت رانداشتند.

موسس موسسه CRED توضیح می‌دهد: ما همیشه در مورد تأثیرگذاری خود فروتن هستیم، اما با این حال، هر پیروزی را جشن می‌گیریم. البته واقعیت این است که اندازه‌گیری تیراندازی‌هایی که اتفاق «نمی‌افتند» و ممکن است حاصل تلاش‌های ما بوده باشد، کار سختی است؛ اما داده‌ها مطمئناً اطمینان‌بخش هستند. البته رویکرد CRED بی‌خطر نیست و از آنجایی که ما با افراد پرخطری کار می‌کنیم، از سال ۲۰۱۶ تاکنون حدود ۲۲ نفر از شرکت‌کنندگان در طرح‌های ما مورد اصابت گلوله قرار گرفته و کشته شده‌اند. اما همچنان تحقیقات

یافتن دوست و حامی به خیابان‌ها روی آورد. او از همان زمان، اولین تفنگ خود را (یک Hi-Point) به قیمت ۱۰۰ دلار خرید. اما او ۱۵ سال بعد، با اتهامات متعددی نظیر استفاده از اسلحه، با تحمل چندین دوره زندان روبه‌رو بود. در نهایت، او با تجربه یک تیراندازی خطرناک و همراهی همیشگی گلوله‌ای در کمر، راهی بیمارستان شد. حیوان در حال گذراندن حبس خانگی در سال ۲۰۱۹ در موسسه CRED ثبت نام کرد. او پس از مدتی به ما گفت: «اکنون فهمیدم که تمام کارهایی که برای دستیابی به اعتبار خیابانی انجام داده‌ام بیهوده و عبث بوده‌اند و همه آن‌ها یک دروغ بود». امروز و در ۳۴ سالگی، حیوان یک مربی زندگی در Chicago CRED است و با آسیب‌دیدگانی مانند خودش کار می‌کند تا آن‌ها بتوانند خود را از خیابان‌ها برهانند، یک مهارت بیاموزند و شغلی پیدا کنند. او به معنای واقعی کلمه، هر روز یک زندگی را نجات می‌دهد. واقعیت آن است که هزاران مرد و زن دیگر نیز مانند حیوان با اهداف و رویاهای مشابه (فرصت کسب درآمد قانونی، دارا بودن خانواده و یک زندگی ایمن و شکوفا) در شیکاگو وجود دارند. اما خیلی از اوقات، کسب این فرصت در اختیار آن‌ها نیست؛ بلکه به ما بستگی دارد. ما حتی یک دقیقه بیشتر (بخوانید زندگی بیشتر) برای تلف کردن در اختیار نداریم.

عدالت کیفری خرج می‌کند و یا آنچه به دلیل جرم و جنایت از دست می‌دهد، تنها یک قطره در یک مخزن است. اداره پلیس شیکاگو، به تنهایی سالانه حدود ۱٫۸ میلیارد دلار هزینه دارد و وقتی هزینه‌های پیگرد قانونی، زندان و آزادی مشروط را نیز اضافه کنیم، هزینه‌های مستقیم به بیش از ۳ میلیارد دلار در سال افزایش می‌یابد. همچنین اگر به این هزینه‌ها، هزینه‌های مراقبت‌های بهداشتی، رکود محله‌ها (بسیاری به دلیل ترس از جان پسران خود به جنوب نقل مکان کرده و برخی از مناطق شهر نیز رها شده و ارزش املاک و درآمد مالیاتی شهر، کاهش یافته است) و فعالیت‌های اقتصادی از دست‌رفته (عدم استقرار بسیاری از شرکت‌ها در شیکاگو به دلیل جرم و جنایت) را اضافه کنیم، هزینه واقعی سالانه خشونت با سلاح در شیکاگو به ۷ میلیارد دلار خواهد رسید. حتی تعداد بی‌سابقه‌ای از افسران پلیس شیکاگو از این اداره خارج شده‌اند و شهر برای جایگزینی آن‌ها تلاش پرهزینه‌ای می‌کند. هم‌اکنون بیش از ۱۰۰۰ موقعیت در اداره پلیس، خالی است و خودکشی در میان افسران پلیس شیکاگو نیز افزایش یافته است. با این حال، ما همچنان درون یک سیستم عدالت کیفری گسترده و ناکارآمد که قادر به توقف خشونت نیست، پول می‌ریزیم.

### پتانسیل نامحدود شرکت کنندگان طرح‌های ما

ما می‌دانیم که اگر به شرکت‌کنندگان ما یک شانس واقعی داده شود، چه توانایی‌ها و چه پتانسیل‌هایی خواهند داشت. برای مثال، حیوان را در نظر بگیرید. حیوان در اوایل نوجوانی، برای

از هر تیراندازی می‌تواند تا ۱ میلیون دلار در هزینه‌های مراقبت‌های بهداشتی، نظارت‌های پلیس، محاکمه و حبس‌های آتی، صرفه‌جویی کند. هیچ سرمایه‌گذاری دیگری، حتی نزدیک به این نرخ بازده نیست.

یک اندازه‌گیری سخت‌تر، اما بسیار مهم‌تر، اندازه‌گیری تاثیرات اجتماعی طرح‌های موسسه CRED است؛ یعنی اندازه‌گیری ارزش نجات جان، کاهش آسیب‌های روحی، تغییر رفتار جامعه و بازگرداندن امید به جامعه. (برای توضیح بیشتر) شیکاگو شهری با ۲٫۷ میلیون نفر جمعیت است و ما تخمین می‌زنیم تعداد افرادی که در معرض خطر بالای تیراندازی قرار دارند، حدود ۲۶۰۰۰ نفر هستند (فقط کمتر از ۱ درصد از جمعیت). اما نوجوانان و جوانانی وجود دارند که از سن ۱۵ سالگی از ترس جان خود، اسلحه حمل می‌کنند. در مقابل، تعداد افراد سازمان‌های غیرانتفاعی مانند CRED حدود ۲۵۰ نفر است. حتی خود موسسه CRED فقط ۲۰ نفر کارمند دارد. این بدان معناست که به ازای هر ۱۰۰ نفر در معرض خطر، فقط یک نیروی حامی وجود دارد. پس افزایش این نسبت (به چیزی نزدیک نسبت ۲۰ به ۱ یا حتی ۱۰ به ۱) باید اولویت اصلی شیکاگو باشد. در حال حاضر، بودجه سالانه ۲۵ میلیون دلاری Chicago CRED کاملاً به صورت خصوصی تأمین می‌گردد و سهم عمده آن از نهاد Emerson Collective تأمین می‌شود. همانطور که اشاره شد، بازده مالی بلندمدت چنین سرمایه‌گذاری‌هایی در پیشگیری از خشونت، ۱۹ به ازای ۱ تخمین زده شده است.

از طرف دیگر، چنین سرمایه‌گذاری‌هایی، در مقایسه با آنچه شیکاگو برای سیستم